

2019 中期経営計画

(2020年3月期 ~ 2024年3月期)

 株式会社 **バックファロー**
(証券コード：3352)

現状認識

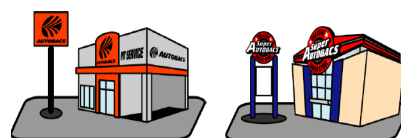
株式会社 **バックファロー** 

2019年3月期決算

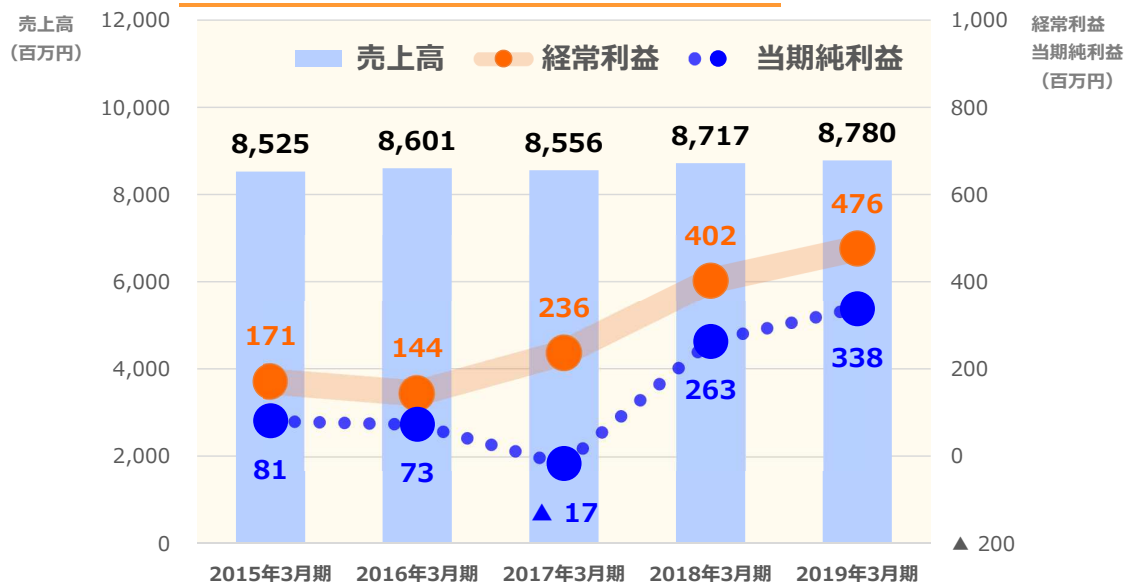
売上高 前年比 **0.7%増**、経常利益 (同) **18.4%増**
経常利益は3期連続増益

(百万円)

	2019年3月期	2018/3月期	前年同期比	前年差額
売上高	8,780	8,717	+ 0.7%	+62
経常利益	476	402	+ 18.4%	+73
当期純利益	338	263	+ 28.3%	+74



過去5年間の業績の推移



2

事業環境

外部環境

- ・労働力不足による人件費上昇
- ・原材料の高騰、物価の上昇
- ・根強い消費者の低価格志向、節約志向
- ・高齢化社会
- ・お客様の嗜好、価値観の多様化
- ・自動車のEVやHV、自動運転化
- ・シェアリングエコノミー 等

競合

- ・同業他社との競合
- ・カーディーラーによるカー用品・サービスの強化
- ・低価格で品揃え豊富なネット販売の増加



 **多様なライフスタイル、お客様のニーズに的確に応え、リアル店舗の利便性・快適性を追求する**

中期経営計画の基本方針

「クルマのことならオートボックス」の実践を通じ、
オートボックスFCチェーン屈指の接客・接客力と
ピット・サービスの技術力を土台とする地域ナンバーワンの
店づくりを目指すとともに、
より厳しさを増す経営環境に立ち向かうための
強力な経営基盤を再構築することにより、
業績向上と更なる企業成長を図る。

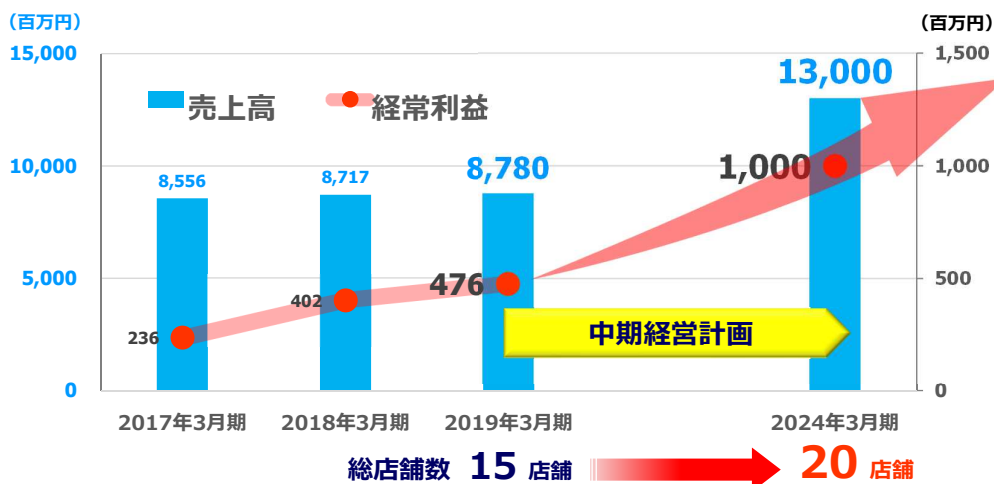


中期経営数値目標

**2024年
3月期**

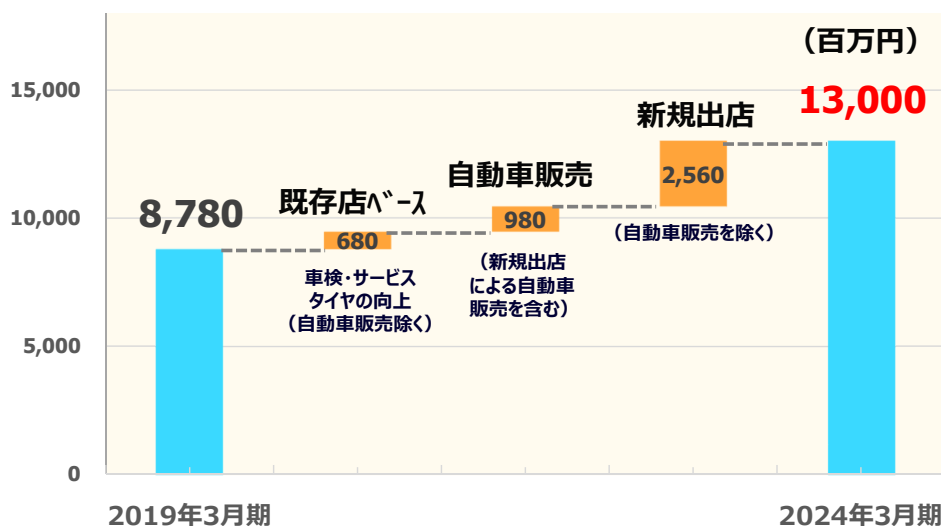
売上高 13,000百万円

経常利益 1,000百万円



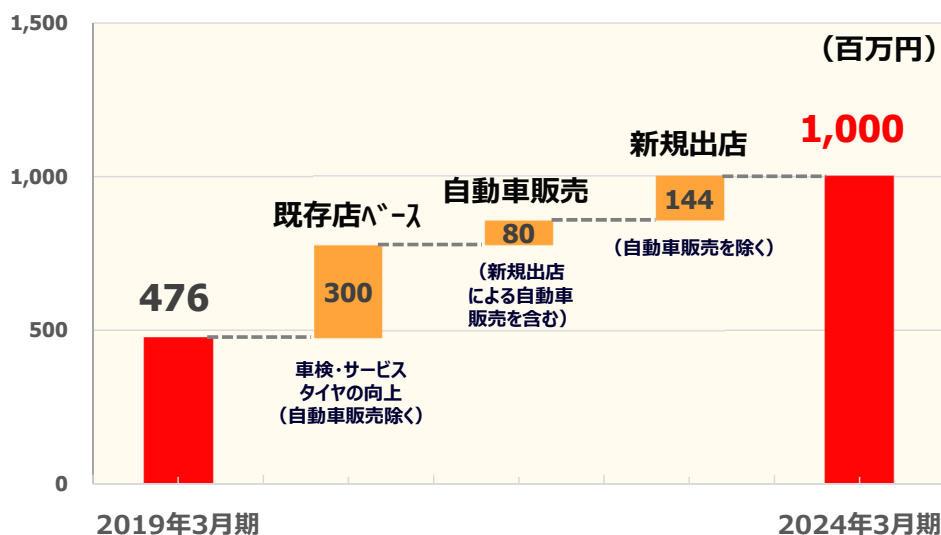
中期経営数値目標

売上高の増加の内容別ブレイクダウン



中期経営数値目標

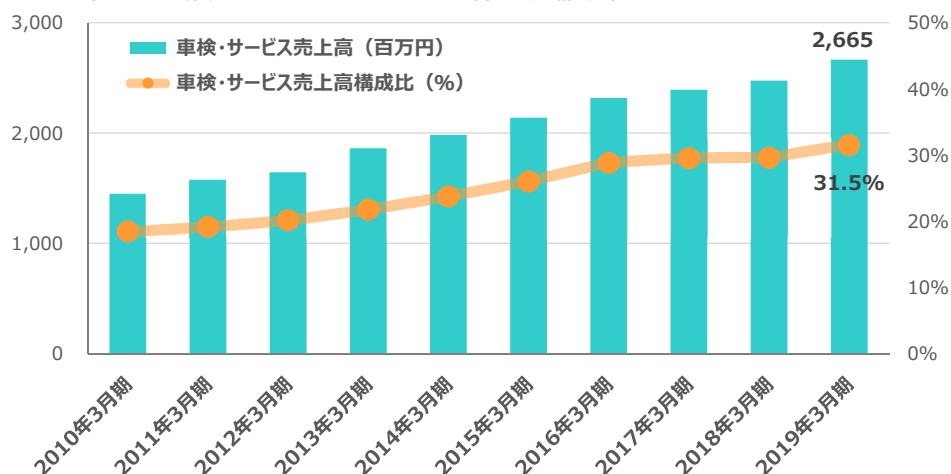
経常利益の増加の内容別ブレイクダウン



(1) 車検・サービスの業容拡大

車検・サービス部門の売上高と売上構成比の推移

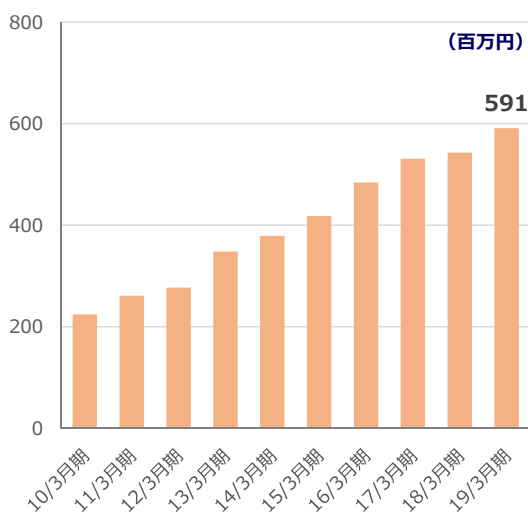
(車販売等を除く、カー用品及び車検・サービス売上高に対する構成比)



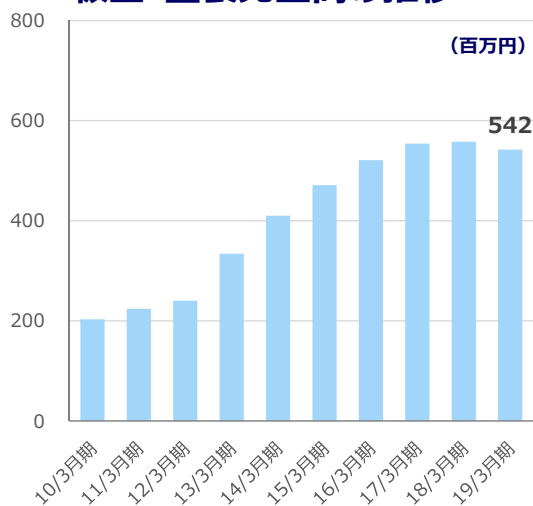
8

👉 車検・整備、板金・塗装の顧客拡大

車検・整備売上高の推移



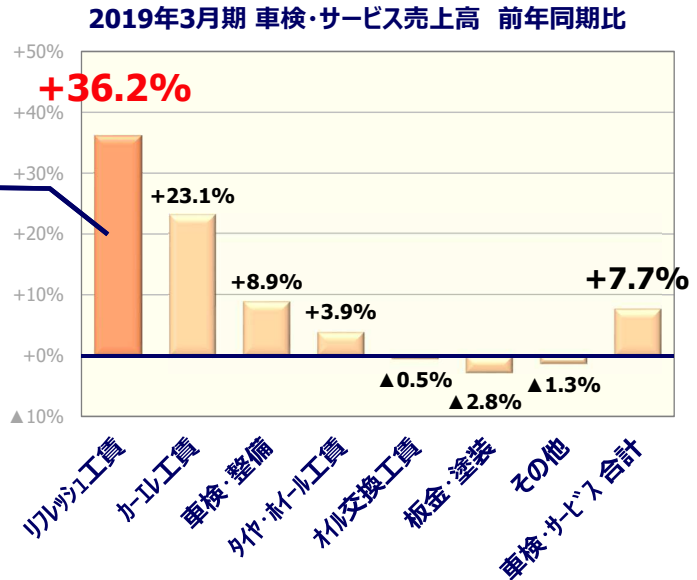
板金・塗装売上高の推移



9

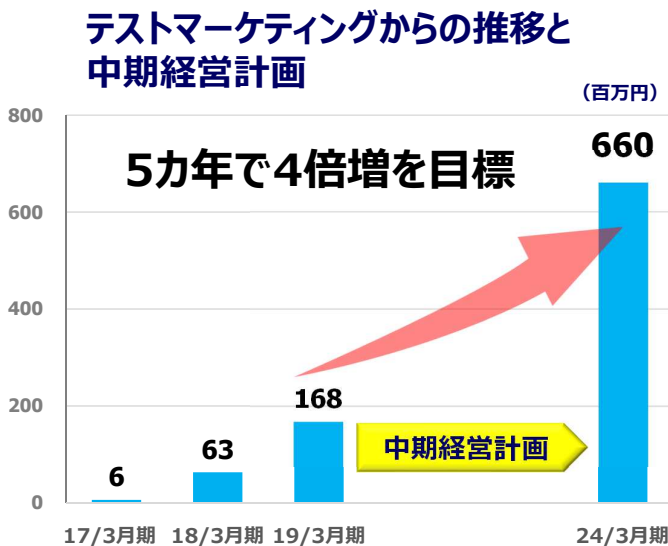
👉 「美観」に関わるピットサービスメニューの展開

- ・ボディコーティング
 - ・ルームクリーニング
 - ・ヘッドライトコーティング
 - ・ガラス撥水
 - ・洗車 など
- 「美観」に関わる
ピットサービスメニュー**



10

「美観」に関わるピットサービス 売上目標



2016年12月
よりSA大宮バイパスで
テストマーケティング開始

↓

2017年4月
より取扱店舗を拡大

↓

2018年4月
より全15店舗で展開

11



車の美装を提供する「KeePer LABO」を全国展開するKeePer技研株式会社により、独自開発された施工技術とケミカル・機器を導入。

今後当社オートバックス店にて、ボディコーティングのプロショップとして知名度の高い「KeePer PRO SHOP」資格の取得に取り組むとともに、プロショップ機能により業容を更に広げ、顧客の拡大を図る。



PURE KeePer ピュアキーパー
繰り返し施工で強くなる被膜。
お待ちの間に完成する、ベストセラーのポリマーコーティング。
施工時間: 約1時間から
耐久年数: 約3ヶ月
1層
撥水

BB-Mサイズ	BB-Lサイズ	LLサイズ	LL-Lサイズ
¥5,200	¥5,600	¥6,100	¥7,600



CRYSTAL KeePer クリスタルキーパー
— 1番人気、イチオシ —
透き通るガラス被膜で1年に1回、新車に戻る新しいカーライフのカタチ。
施工時間: 約2時間から
耐久年数: 約1年
2層
強撥水

BB-Mサイズ	BB-Lサイズ	LLサイズ	LL-Lサイズ
¥15,000	¥16,900	¥18,900	¥24,500



NEW クイックケイ素 ウィンドウコート
お試しに最適なフロントガラスのみの窓ガラス撥水。
施工時間: 10分
持続期間: 約1-2ヶ月
下地処理 アルコール脱脂

BB-Mサイズ	LL-Lサイズ
¥1,500	¥2,000



NEW ヘッドライトクイックポリッシュ
お手軽価格とお待ちの間に施工できる簡易クリーニングポリッシュです。
施工時間: 20分
持続期間: 約3ヶ月
国産車限定

ヘッドライト 左右1組
¥3,000

車の「キレイ」に関わる全てのニーズに対応

洗車の延長上にある安価なボディーコーティングなど、リピート性の高いメニューを主軸に、車の「美観」に関わるピットメニューの展開により、新たな需要獲得を目指す



<p>窓ガラス撥水コーティング 抜群の撥水力で雨の日の視界を確保。</p> <p>ケイ素ウインドコート 施工時間 36分</p> <table border="1"> <tr><th>フロント1面</th><th>フロント3面</th><th>全車</th></tr> <tr><td>SS/S/M ¥5,000</td><td>¥7,000</td><td>¥10,000</td></tr> <tr><td>LL/L ¥6,000</td><td>¥8,400</td><td>¥12,000</td></tr> </table> <p>※税込価格</p> <p>ECHELON クラリード 施工時間 約1年</p> <table border="1"> <tr><th>フロント1面</th><th>フロント3面</th><th>全車</th></tr> <tr><td>SS/S/M ¥10,000</td><td>¥20,000</td><td>¥30,000</td></tr> <tr><td>LL/L ¥12,000</td><td>¥24,000</td><td>¥36,000</td></tr> </table> <p>※税込価格</p>	フロント1面	フロント3面	全車	SS/S/M ¥5,000	¥7,000	¥10,000	LL/L ¥6,000	¥8,400	¥12,000	フロント1面	フロント3面	全車	SS/S/M ¥10,000	¥20,000	¥30,000	LL/L ¥12,000	¥24,000	¥36,000	<p>ヘッドライトクリーン&コーティング 約1年</p> <p>ヘッドライトの黄ばみ・くすみなどは、紫外線が原因で起こります。レンズ表面の黄ばみをしっかりと除去して専用コーティングで守ります。</p>  <p>国産車 ¥8,000 輸入車 ¥20,000 ※税込価格</p>	<p>ホイールコーティング 約1年</p> <p>耐久性・防汚性に優れたガラス系コーティング剤でホイールをしっかりとガード。 ●ホイールにしっかりと付いたツヤが特徴です。 ●泥やブレーキダストのこびりつきを防ぎます。 ●付着した汚れは水洗いで簡単に落とせます。</p> <p>おもて4本 ホイールクリーニング込</p> <table border="1"> <tr><th>SS/S</th><th>M/L</th><th>LL/XL</th></tr> <tr><td>¥8,000</td><td>¥10,000</td><td>¥12,000</td></tr> </table> <p>※税込価格</p>	SS/S	M/L	LL/XL	¥8,000	¥10,000	¥12,000
フロント1面	フロント3面	全車																								
SS/S/M ¥5,000	¥7,000	¥10,000																								
LL/L ¥6,000	¥8,400	¥12,000																								
フロント1面	フロント3面	全車																								
SS/S/M ¥10,000	¥20,000	¥30,000																								
LL/L ¥12,000	¥24,000	¥36,000																								
SS/S	M/L	LL/XL																								
¥8,000	¥10,000	¥12,000																								
<p>メッキモールクリーン&コーティング (ヨーロッパ特許) 雨シミなどで白濁したモールをキレイに研磨。</p> <p>なかなか磨けないモールの白いシミ。正体はアルカリ質です。アルカリ質を中和して除去し、そのうえ汚れをつきにくくします。</p>  <table border="1"> <tr><th>SS/S</th><th>M/L</th><th>LL/XL</th></tr> <tr><td>¥30,000</td><td>¥35,000</td><td>¥40,000</td></tr> </table> <p>※税込価格</p>	SS/S	M/L	LL/XL	¥30,000	¥35,000	¥40,000	<p>レザーシートガラスコーティング 約3年</p> <p>レザー素材特有の汚れやひび割れから守る。</p> <p>レザー素材にコーティング施工することで、汚れやひび割れから保護し、そのほか防水効果も期待できます。また、定期的なクリーニングやシートメンテナンスタイプのお手入れをする必要もなくなるため、メンテナンスも簡単です。シートやドアなどの内張り、そしてステアリングやシフトアップなど、レザー素材で覆われているところでもコーティング施工可能です。</p> <p>フロントシート1脚 ¥15,000 3人掛けリアシート ¥40,000</p> <p>※軽年車は状態により、別途シートクリーニング費用が発生する場合がございます。 ※税込価格</p>	<p>樹脂パーツコーティング 約3年</p> <p>コーティングで樹脂本来の色を長続きさせます。</p> <p>ドアステップやSUV車のロバーやアンダープロテクターなど、くまや曇り樹脂パーツもキレイにコーティングできます。白濁した状態がなくなり、樹脂本来の色が長続きします。</p>  <p>要お見積り ¥5,000~ ※税込価格</p>																		
SS/S	M/L	LL/XL																								
¥30,000	¥35,000	¥40,000																								
<p>手洗洗車 施工時間 20分 から</p> <p>洗車のプロが、お車を隅々まで洗い上げます。こだわりの手洗い洗車をぜひ一度お試しください。また、コーティングした車内にも、手洗い洗車はオススメです。</p> <p>+500円で撥水洗車にできます!</p> <table border="1"> <tr><th>軽自動車</th><th>普通車</th><th>ミニバン・RV車</th></tr> <tr><td>¥1,500</td><td>¥2,000</td><td>¥2,500</td></tr> </table> <p>※税込価格</p>	軽自動車	普通車	ミニバン・RV車	¥1,500	¥2,000	¥2,500	<p>車内清掃 施工時間 15分 から</p> <p>掃除機掛けや拭き掃除を行います。車内がすっきりします。洗車と一緒にご利用下さい。</p> <table border="1"> <tr><th>SS</th><th>S</th><th>M</th><th>L</th><th>LL</th></tr> <tr><td>¥1,650</td><td>¥1,750</td><td>¥1,850</td><td>¥2,060</td><td>¥2,370</td></tr> </table> <p>※税込価格</p>	SS	S	M	L	LL	¥1,650	¥1,750	¥1,850	¥2,060	¥2,370									
軽自動車	普通車	ミニバン・RV車																								
¥1,500	¥2,000	¥2,500																								
SS	S	M	L	LL																						
¥1,650	¥1,750	¥1,850	¥2,060	¥2,370																						

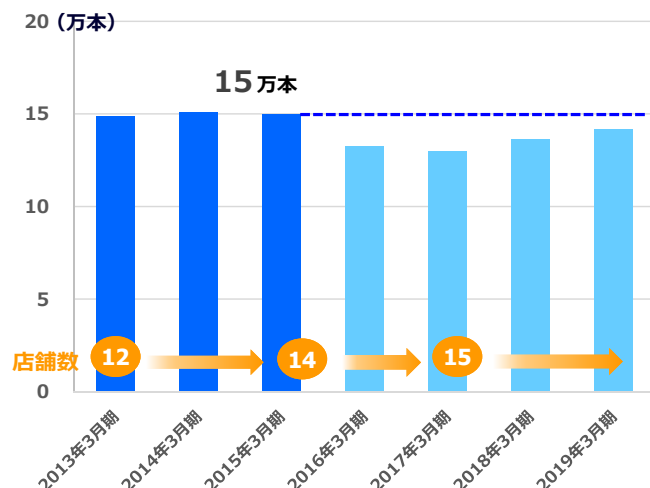
車検・サービス 売上高計画 (既存店ベース)

(百万円)

	2019年3月期 実績	2024年3月期 計画	増減率
車検・整備、板金・塗装	1,135	1,171	3% 増
リフレッシュ工賃	375	865	130% 増
物販付帯工賃他 (カー用品取付・交換工賃等)	1,155	1,183	2% 増
車検・サービス合計	2,665	3,219	21% 増

(2) タイヤ売上シェアの拡大

タイヤ販売数量の推移

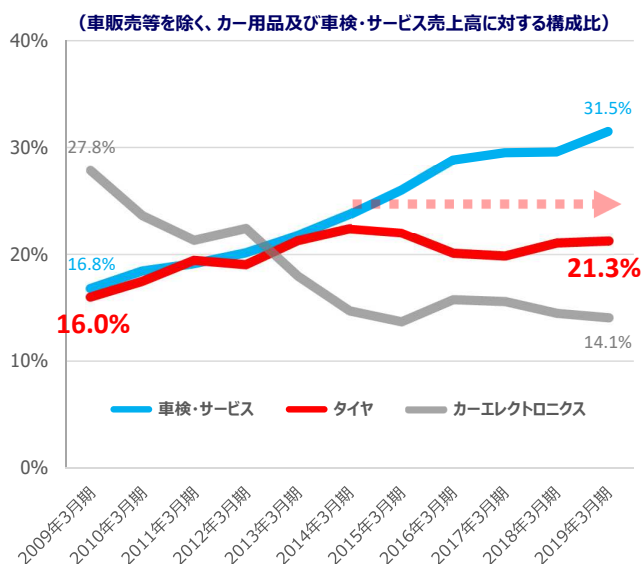


1店舗平均販売数量
1万2千本超の実績



2016年3月期、
消費増税（8%）を機に
各店の売上水準が低下

主力商品の売上高構成比の推移



2014年3月期をピークに、
タイヤの売上高構成比を
増加できていない



販売数量の拡大 を急務とし、
既存各店の売上規模の底上げ
に着手、地域シェア拡大を図る

タイヤ販売数量の拡大計画（既存店ベース）

	2019年3月期 実績		2024年3月期 計画	増加率
販売数量	14.1 万本		17.6 万本	25%増
売上金額	1,798 百万円		2,166 百万円	20%増

- 👉 1店舗当たり平均売上本数目標 **1万2千本**（2024年3月期）
- 👉 低価格帯商品の品揃えを強化、「**安さと品揃え**を強調した売場」の展開により競争力を向上

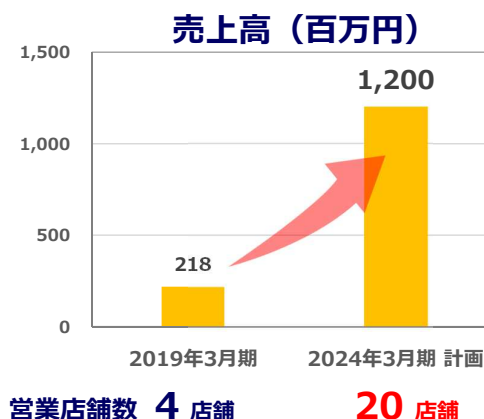
(3) 自動車（新車・中古車）販売の全店稼働

- 👉 オートバックス・カーズ（自動車販売事業）の本格的稼働に向け、体制整備のための準備期間を設けた後、**全店体制による販売活動を開始**（2021年3月期）
- 👉 オートバックス・カーリース「**まる乗り**」の拡販展開






自動車販売の目標数値

2024年 3月期	販売台数目標	1,200 台
	売上高目標	1,200 百万円



20

-  オートバックス・チェングループ内、接遇優秀法人としての強みを更に進化させ、リアル店舗の利便性、快適性を追求
-  新規メンテナンス会員数の拡大と顧客情報の有効活用
-  LINE会員数の拡大とLINEアプリの活用による販促施策を推進

出店戦略

現在の出店状況

2019年3月末 店舗数

	埼玉県内	東京都内	合計
 スーパーオートバックス	2	1	3
 オートバックス	10	2	12
合計	12	3	15



22

出店戦略



2024年3月期までに **5店舗** の出店を計画し、
20店舗体制 による事業展開を目指す

- 出店エリア … 埼玉エリア中心
- 店舗規模 … 中型店舗
1店舗あたりの売上規模 **5.0億円**
- 設備投資予定額 … **35億円**




(1) 「フレンドリー」で「プロフェッショナル」な人材の育成

お客様にとって親しみやすい「フレンドリー」な存在であるとともに、心地よい接遇と、お客様に合った最適な提案ができる「プロフェッショナル」な人材の育成を図る

-  オートバックスカスタマーボイス・プログラム等、接客・接遇に関する教育への継続的な取り組み
-  車検・整備のために不可欠な技術力を備えた専門スタッフの育成



(2) 「接遇」を風土化するための従業員のモチベーション向上

-  働きがいのある、いきいきとした明るい職場への整備
(労働時間、勤務シフト、報酬、資格制度、教育等)

(3) 国内及び海外からの人材確保

-  新規出店および車検・サービス部門の業容拡大への優秀且つ安定的な人材の確保

(2019年3月期 外国人技能実習生の雇用実績 14名)

株主還元方針

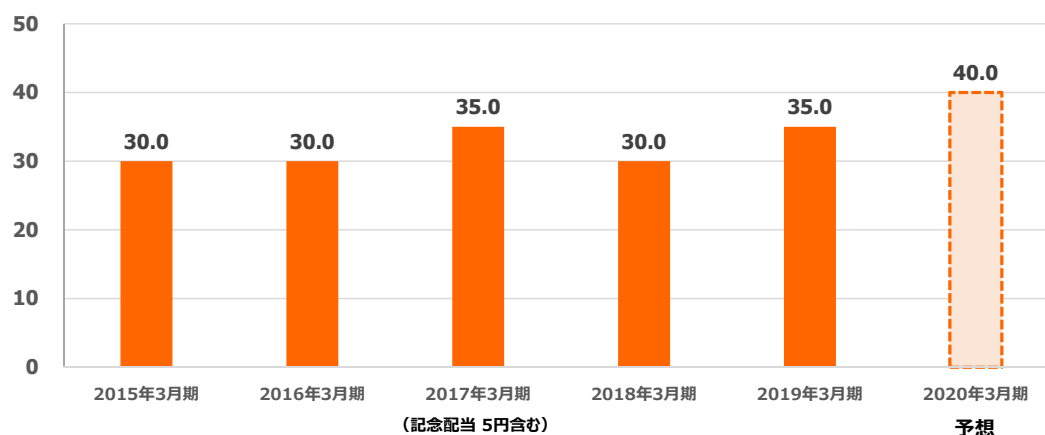
当社は、株主の皆さまに対する利益還元を重要な政策と位置付け、これまでも安定配当を主眼に置いた配当政策を実施してまいりました。今後は、中期経営計画に基づく成長戦略と積極的な営業活動の展開により、安定配当を継続することを基本方針としつつ、将来を見据えた設備投資や財務状態、中長期の利益水準等を総合的に勘案し、成長に応じた配当を実施してまいります。

なお、内部留保金につきましては、経営基盤の強化並びに成長事業・新規事業等への積極投資に活用し、企業価値の向上に努めていく所存であります。

株主還元方針

配当実績の推移と予想

(単位：円)





見通しに関する注意事項

本資料および添付資料には、当社の将来における売上高・利益等の業績に関わる計画や見通しが含まれております。これらは、当社が現時点にて把握、入手可能な情報からの判断および想定に基づく見通しを前提としており、実際の業績等は異なる場合があることを予めご了承下さい。